

**ORGANIZACIÓN GENERAL DEL  
PROCESO PARA LA  
ELABORACIÓN DEL REGLAMENTO  
ORGÁNICO Y EL MANUAL DE  
FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA  
UNIVERSIDAD DE ORIENTE (UO)**

**Diciembre 2018  
“Año 60 de la Revolución”**

- ❖ **Discurso pronunciado por el General de Ejército Raúl Castro Ruz, Presidente de los Consejos de Estado y de Ministros, en la sesión constitutiva de la Asamblea Nacional del Poder Popular -ANPP- de la República de Cuba para su VIII Legislatura, el 24 de febrero de 2008.**
- ❖ **Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución aprobados por el Sexto Congreso del PCC, el 19 de abril de 2011, los que fueron actualizados por el Séptimo Congreso, el 19 de abril de 2016.**

❖ **Acuerdo No. 6883 de 29 de julio de 2010, del Consejo de Ministros:**

**Contenido básico y las normas para la elaboración y aprobación del Reglamento Orgánico y el Manual de Funcionamiento Interno de los Organismos de la Administración Central del Estado-OACE y sus Entidades adscriptas o subordinadas.**

## ❖ Reglamento Orgánico:

**Documento oficial donde se establece la organización y los elementos fundamentales que determinan la estructura, composición y funcionamiento de los OACE y las Instituciones adscriptas o subordinadas.**

**Se aprueban por:**

- **Presidente del Consejo de Ministros para los OACE y otras Unidades organizativas.**
- **Ministros para las Entidades adscriptas o subordinadas.**

## ❖ Manual de Funcionamiento Interno:

**Documento oficial donde se precisan los elementos organizativos específicos que tengan mayor vinculación con la inmediatez que demanda el proceso de dirección de cada OACE y las Entidades adscriptas o subordinadas, donde en ningún caso puede modificar la estructura, contenido y principios que se establecen en el Reglamento Orgánico aprobado.**

**Se aprueban por:**

- **Ministros para su Organismo.**
- **Jefes de Entidades para su Institución.**

- ❖ **Partiendo del señalado Acuerdo y las Indicaciones emitidas por el entonces Ministro del MES, a través de su carta RS.OM-1552 del 14 de septiembre del 2010, se procedió a la elaboración de la propuesta de Reglamento Orgánico de la UO, la cual se concluyó en enero del 2011 y se presentó a la aprobación del MES.**

## **NOTA:**

**No se aprobaron las propuestas del Ministerio, ni de los CES, pues se decidió por el Consejo de Ministros, que debía ser posterior al Proceso de Perfeccionamiento integral del Organismo.**

- ❖ **Para asegurar los Recursos humanos e Infraestructura requerida para el incremento de la calidad de la Educación superior;**
- ❖ **Perfeccionamiento Escuelas Ramales y Centros de Capacitación de los OACE;**
- ❖ **Utilización de las Instalaciones disponibles en la UCI;**
- ❖ **Sobre el estudio de los Trabajadores;**
- ❖ **Perfeccionamiento del Sistema nacional de Grados Científicos y la Formación Académica del posgrado;**
- ❖ **Nivel de Educación superior de Ciclo Corto;**
- ❖ **Proceso de Integración de la Educación superior;**
- ❖ **Sobre la Tipología de las IES;**
- ❖ **Perfeccionamiento de la enseñanza del idioma Inglés;**
- ❖ **Creación de los Parques científico-tecnológicos y los vínculos de las Universidades y ECTI con las Entidades productivas y de servicios.**

- ❖ **Proceso de Integración de los Centros de Educación Superior-CES.**  
**Acuerdo No. 7599 del 2 de agosto de 2014, del Consejo de Ministros.**  
**(En Santiago de Cuba- Septiembre de 2015)**
- ❖ **Proceso de Perfeccionamiento Funcional, Estructural y de Composición del Ministerio de Educación Superior-MES y sus Instituciones.**  
**Indicaciones de Organización No. 12 del 16 de diciembre de 2016, del Jefe de la CPIDL.**  
**(En Santiago de Cuba- Septiembre de 2017)**  
**(En el MES- Septiembre de 2018)**



- ❖ **Decreto Ley del Consejo de Estado:**
  - **Definición de la Misión del MES.**
  
- ❖ **Acuerdo del Consejo de Ministros:**
  - **Funciones específicas.**
  - **Estructura del Órgano central y de las Entidades adscritas y subordinadas.**
  - **Composición del Órgano central y las Entidades subordinadas y de apoyo.**
  
- ❖ **Resolución del Presidente del Consejo de Ministros:**
  - **Reglamento Orgánico del Ministerio de Educación Superior.**

❖ **Universidad de Oriente- Clasificación: Tipo 1 por los siguientes indicadores:**

- **Total de Trabajadores**
- **Total de Profesores a Tiempo Completo**
- **Total de Profesores a Tiempo Parcial**
- **Total de Matrícula:**
  - Curso Diurno**
  - Curso por Encuentro**
  - Educación a Distancia**
  - Nuevo Ingreso**
  - Becados**

❖ **Universidad de Oriente- Clasificación: Tipo 1 por los siguientes indicadores:**

- **Total de Carreras**
- **Total de Facultades**
- **Total de ECTI**
- **Total de CUM**
- **Total de Centros de Estudios**
- **Total de Directivos- Cuadros**
- **Total de Presupuesto asignado anualmente**
- **Total de Sedes-Campus**
- **Centro Rector de Carreras**

❖ **Estructura de la UO, aprobada por el Ministro del MES. RS.OM 1192 del 20 de septiembre de 2017:**

- **Rectora**
- **Vicerrectora Primero**
- **4 Vicerrectores**
- **3 Direcciones Generales**
- **Secretaria General**
- **21 Direcciones**
- **9 Departamentos independientes**
- **4 Departamentos de subordinación directa**
- **13 Facultades**
- **8 CUM**
- **2 ECTI**
- **Despacho**

❖ **Aprobación de la Planeación estratégica del MES y la institución para el período 2017-2021 que redefinió los procesos de la Educación superior. (Objetivos de Trabajo anual)**

**1. Formación de Pregrado**

**2. Formación de Postgrado**

**3. Ciencia, Tecnología e Innovación**

**4. Recursos Humanos**

**5. Extensión Universitaria**

**6. Recursos Materiales y Financieros**

**7. Información, Comunicación e Informatización**

**8. Internacionalización**

- ❖ **Concentración del CES en 2 Campus en el municipio cabecera y 1 en los restantes 8 municipios de la provincia, lo cual suman 10.**
- ❖ **Ejecución del Plan general de Ordenamiento de los espacios físicos de la UO a corto, mediano y largo plazos para el quinquenio 2017-2021.**
- ❖ **Transformaciones del sistema de Educación superior en Cuba.**



REFORMA  
CONSTITUCIONAL  
2018-2019

*“Mi voluntad, mi Constitución”*

## ❖ Creación del Grupo de Trabajo Temporal (GTT) de la UO. Resolución Rectoral No.1045 del 2018:

<b>Rectora</b>	<b>Jefa</b>
<b>Vicerrectora Primera -VRP</b>	<b>Coordinadora General</b>
<b>Asesora de la Planificación</b>	<b>Secretaria</b>
<b>Miembros:</b>	
<b>Vicerrectora-VRD</b>	
<b>Vicerrectora- VRIP</b>	
<b>Vicerrectora- VRRl</b>	
<b>Vicerrectora- VREU</b>	
<b>Director General- DGAS</b>	
<b>Directora General- DGRE</b>	
<b>Director General</b>	
<b>Secretaria General- SG</b>	
<b>Directora de Cuadros- DC</b>	
<b>Directora Organización, Planificación y Archivo- DOPA</b>	
<b>Director de Recursos Humanos- DRH</b>	
<b>Jefe del Departamento Jurídico</b>	
<b>Jefe de Despacho</b>	
<b>Asesora de Control Interno</b>	
<b>Dr. C. Amílcar Roldan Ruenes</b>	<b>Experto</b>
<b>MS.c. Elaine M. Miranda Quintana</b>	<b>Experta</b>



- **Capítulo I: Generalidades:**  
**Responsable:** Jefe del Departamento Jurídico  
**Miembros:** Directores de la DOPA y DRH
- **Capítulo II: Misión y Funciones de la Universidad de Oriente:**  
**Responsable:** Director de la DOPA  
**Miembros:** Director de la DRH y Jefe del Departamento Jurídico
- **Capítulo III: Organización y Estructura de la Universidad de Oriente:**  
**Responsable:** Directores de la DRH  
**Miembros:** Directores de la DOPA y Cuadros y Jefe del Departamento Jurídico

- **Capítulo IV: Atribuciones y obligaciones específicas de la Rectora:**  
**Responsable: Jefe de Despacho**  
**Miembros: Jefe del Departamento Jurídico y Experta Elaine**
- **Capítulo V: Atribuciones y obligaciones comunes y específicas principales de los Vicerrectores, Directores Generales y Secretaria General de la Universidad de Oriente:**  
**Responsable: VRP**  
**Miembros: Todos los Vicerrectores, Directores Generales, Secretaria General y Directora de Cuadros**

- **Capítulo VI: Unidades Organizativas que integran la Universidad de Oriente. Misión de cada una de ellas:**

**Sección 1: Unidades organizativas (Direcciones, Departamentos, etc.) que la integran. Misión en detalle de cada una:**

**Responsable: VRP**

**Miembros: Vicerrectores, Directores Generales, Secretaria General, Decanos, Directores de CUM, Directores y Jefes de Departamentos independientes de las Áreas especializadas**

**Sección 2: Órganos auxiliares, colegiados y consultivos:**

**2.1 Órganos auxiliares:**

**Responsable: Jefe de Despacho**

**Miembros: Asesores de la Rectora**

**2.2 Órganos colegiados y consultivos:**

**Responsables: SG, Directora de Cuadros, VRIP, DGE, Jefe de Despacho, Asesores General y de Control Interno**

- **Capítulo VII: Denominación y Misión funciones de las entidades de Aseguramientos:**  
**NOTA: No tiene la entidad aprobada en este concepto a ninguna estructura**
- **Capítulo VIII: Relaciones con las Administraciones Locales:**  
**Responsable: VRP**  
**Miembros: VRD, VRIP, VRRRI, VREU, Directora de la DOPA y Asesora General**
- **Capítulo IX: Denominación, Misión, Funciones comunes y específicas y Estructura de las Entidades adscriptas y subordinadas. (CNEA y CBM)**  
**Responsable: VRIP**  
**Miembros: Directores Generales de ECTI**

- **Capítulo X: Relaciones de trabajo estables con otros Organismos y Entidades:**  
**Responsable: VRP**  
**Miembros: Vicerrectores, Directores Generales, Secretaria General, Directora de Cuadros y DOPA, Jefes de Departamento Jurídico y Auditoría, Asesores de Defensa, Control Interno y Atención a la Población**
- **Capítulo XI: Disposiciones Finales:**  
**Responsable: Jefe del Departamento Jurídico**  
**Miembros: Directores de la DOPA y DRH**

- ❖ **28 de noviembre: Emisión de la Resolución Rectoral.**
- ❖ **1 y 10 de diciembre: Análisis de la marcha del proceso en la Rectoría.**
- ❖ **7 de diciembre: Reunión ampliada del GTT y los principales cuadros y funcionarios de dirección de la UO.**
- ❖ **24 de diciembre: Análisis de la marcha del proceso en el CD.**
- ❖ **Todo el mes de diciembre: Análisis de la documentación, discusión de las propuestas en las áreas y elaboración del proyecto de Reglamento Orgánico.**

- ❖ **Reuniones del GTT, en el Salón del Rectorado a las 16:00 horas para las presentaciones de la redacción de los Capítulos:**
  - **Lunes 7 de enero: Capítulo I**
  - **Martes 8 de enero: Capítulo II**
  - **Miércoles 9 de enero: Capítulo III**
  - **Jueves 10 de enero: Capítulo IV**
  - **Viernes 11 de enero: Capítulo V**
  - **Sábado 12 de enero: Capítulo: VI**

- **Lunes 14 de enero: Capítulo VI**
- **Martes 15 de enero: Capítulo VI**
- **Miércoles 16 de enero: Capítulo VIII**
- **Jueves 17 de enero: Capítulo IX**
- **Viernes 18 de enero: Capítulo X**
- **Sábado 19 de enero: Capítulo: XI**
- ❖ **Del 21 al 23: Revisión general de la redacción y estilo.**
- ❖ **Jueves 24 de enero: Aprobación en sesión ampliada del CD de la UO.**
- ❖ **Viernes 25 de enero: Envío al MES para su revisión y aprobación final.**



- **Capítulo I: Generalidades:**  
**Responsable: Jefe del Departamento Jurídico**  
**Miembros: Directores de la DOPA, DRH y Cuadros**
- **Capítulo II: Atribuciones y obligaciones complementarias de los Vicerrectores, Directores Generales y Secretaria General de la Universidad de Oriente:**  
**Responsable: VRP**  
**Miembros: Vicerrectores, Directores Generales, Secretaria General, Directores de la DRH y Cuadros y Jefe del Departamento Jurídico**

- **Capítulo III: Funciones de las Direcciones y Departamentos Independientes de la Universidad de Oriente:**  
**Responsable: VRP**  
**Miembros: Vicerrectores, Directores Generales, Secretaria General, Directores y Jefes de Departamentos independientes de las Áreas especializadas**
- **Capítulo IV: Denominación y Estructura interna de las Direcciones y Departamentos Independientes, Misión y Funciones de los órganos que se le subordinan:**  
**Responsable: VRP**  
**Miembros: Vicerrectores, Directores Generales, Secretaria General, Directores y Jefes de Departamentos independientes de las Áreas especializadas**

- **Capítulo V: Atribuciones y obligaciones de los Directores de Direcciones (Segundos Jefes) y Jefes de Departamentos (Secciones) Independientes de la Universidad de Oriente:**  
**Responsable: VRP**  
**Miembros: Vicerrectores, Directores Generales, Secretaria General, Directores y Jefes de Departamentos independientes de las Áreas especializadas**
- **Capítulo VI: Atribuciones y Obligaciones de los Directores Generales de Entidades adscriptas y subordinadas. (CNEA y CBM)**  
**Responsable: VRIP**  
**Miembros: Directores Generales de ECTI**

- **Capítulo VII: Denominación, Misión, Funciones y Estructura de las entidades de Aseguramientos:**  
**NOTA: No tiene la entidad aprobada en este concepto a ninguna estructura**
- **Capítulo VIII: Otros Elementos Organizativos:**  
**Responsable: Jefe del Departamento Jurídico**  
**Miembros: Directores de la DOPA, DRH y Cuadros**

- ❖ Todo el mes de enero: Análisis de la documentación, discusión de las propuestas en las áreas y elaboración del proyecto de Manual de Funcionamiento Interno.**
- ❖ 29 de enero: Reunión del GTT y los principales cuadros y funcionarios de dirección de la UO.**
- ❖ 31 de enero: Análisis de la marcha del proceso en el CD.**
- ❖ Todo el mes de Febrero: Análisis de la marcha del proceso en las Rectorías.**

- ❖ **Reuniones del GTT, en el Salón del Rectorado a las 16:00 horas para las presentaciones de la redacción de los Capítulos:**
  - **Lunes 4 de febrero: Capítulo I**
  - **Martes 5 de febrero: Capítulo I**
  - **Miércoles 6 de febrero: Capítulo II**
  - **Jueves 7 de febrero: Capítulo II**
  - **Viernes 8 de febrero: Capítulo II**
  - **Lunes 11 de febrero: Capítulos: III-IV-V**
  - **Martes 12 de febrero: Capítulos: III-IV-V**
  - **Miércoles 13 de febrero: Capítulos: III-IV-V**
  - **Viernes 15 de febrero: Capítulos: III-IV-V**


- **Lunes 18 de febrero: Capítulo VI**
- **Martes 19 de febrero: Capítulo VI**
- **Miércoles 20 de febrero: Capítulo VIII**
- **Jueves 21 de febrero: Capítulo VIII**
- **Viernes 22 de febrero: Capítulo VIII**
- ❖ **Del 25 de febrero al 15 de marzo: Revisión general de la redacción y estilo.**
- ❖ **Viernes 22 de febrero: Aprobación en sesión ampliada del CD de la UO.**
- ❖ **Miércoles 30 de marzo: Aprobación definitiva por la Rectora.**

- ❖ **Leyes aprobadas por la ANPP.**
- ❖ **Decretos-Leyes aprobados por el Consejo de Estado.**
- ❖ **Decretos aprobados por el Consejo de Ministros.**
- ❖ **Resoluciones aprobadas por los Ministros de los OACE.**
- ❖ **Resoluciones, Instrucciones, Indicaciones y Cartas Circulares emitidas por el Ministro del MES.**
- ❖ **Resoluciones, Instrucciones, Indicaciones y Cartas Circulares emitidas por la Rectora de la UO.**
- ❖ **Procedimientos internos aprobados por los Vicerrectores o Directores Generales en su áreas de atención directa.**



## Órgano de dirección colectiva: Consejo de Dirección

- ❖ **Decreto-Ley No. 257 del 2007 del Consejo de Estado:  
De los Consejos de Dirección de los Organismos de la  
Administración Central del Estado**
- ❖ **Resolución No. 97 del 2008 del Ministro del MES:  
Reglamento del Consejo de Dirección del MES**
- ❖ **Resolución Rectoral No. 959 del 2008 de la UO:  
Reglamento del Consejo de Dirección de la UO**
- ❖ **Resolución Rectoral No. 375 del 2018 de la UO:  
Composición del Consejo de Dirección de la UO**



**ORGANIZACIÓN GENERAL DEL  
PROCESO PARA LA  
ELABORACIÓN DEL REGLAMENTO  
ORGÁNICO Y EL MANUAL DE  
FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA  
UNIVERSIDAD DE ORIENTE (UO)**

**Diciembre 2018  
“Año 60 de la Revolución”**